



Programa Operativo Anual 2011

H. Ayuntamiento de Panabá, Yucatán



H. AYUNTAMIENTO 2010 · 2012
Municipio sensible que trabaja con pasión

INTRODUCCIÓN

Introducción

En un intento por mejorar la eficiencia del trabajo, los diferentes niveles de gobierno, destacan la importancia de la planeación. De esta manera, a nivel municipal, los Programas Operativos Anuales (POA's) representan una opción bastante útil para transformar los lineamientos generales plasmados en el Plan Municipal de de Desarrollo, en acciones concretas a realizar en el desempeño anual de la administración.

Y es que, tan fuertes son las intenciones de obtener resultados, que el mismo marco legal en la Ley Estatal de Planeación, y en la Ley de Gobierno de los Municipios del Estado de Yucatán establece los mecanismos de planeación y control requeridos para el quehacer de los municipios.

Ante este panorama, el H. Ayuntamiento de Panabá, Yucatán, comprometido con la calidad del trabajo, y la consecución de los objetivos para procurar el desarrollo de la comunidad, por plena convicción ha decidido sumarse a este esfuerzo ordenado, y exponer en este documento su Programa Operativo Anual 2011.

Para facilitar el seguimiento y el control del trabajo, se presenta la programación clasificada por direcciones, y a su vez ordenadas por proyectos específicos. Se pretende de esta manera, garantizar el cumplimiento de la respectiva labor de gestión, en pro de un municipio cada día mejor.

Cabe señalar que más que un plan de trabajo, éste es un compromiso con la gente, una prueba de las ganas de trabajar y generar resultados que beneficien a todos.

AGUA POTABLE

H. AYUNTAMIENTO DE PANABÁ, YUCATÁN

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2011

NOMBRE DEL PROYECTO	Mejoramiento del sistema de agua potable
OBJETIVO DEL PROYECTO	Cotar de un buen servicio a toda la población.
DIRECCIÓN	Agua potable
SUBDIRECCIÓN	
DIAGNÓSTICO	Hay un buen sistema, pero se debe mejorar pues la época de seca se aproxima.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL

Fomento económico moderno. Agua potable.

ACTIVIDADES Y/O META	PROGRAMACIÓN ANUAL											
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Instalar motor de 30-HP Al menos dos motores												
Instalar transformador 45 Kva Al menos dos transformados												

PRESUPUESTO		Monto
Departamento	Nombre del Departamento	
1	Cabildo	\$15,548.00
2	Presidencia	\$53,870.00
3	Tesorería Municipal	\$7,098.00
21	Agua Potable, Drenaje y Alcantarillado	\$479,211.00
40	Infraestructura Social Municipal	\$200,000.00
TOTAL		\$755,726.00

ELABORA

[Firma]

José Antonio Cahn Merano
Director de Agua Potable

V.B.

[Firma]

Emmanuel Jesús Avila Avila
Presidente Municipal



ENCARGADO DEL AREA

[Firma]

José Antonio Cahn Merano
Director de Agua Potable

PRESIDENCIA MUNICIPAL
2010 - 2012
PANABÁ, YUC.

COMISARIAS

H. AYUNTAMIENTO DE PANABÁ, YUCATÁN

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2011

NOMBRE DEL PROYECTO	Vivi mejor para todos.
OBJETIVO DEL PROYECTO	Mejorar la calidad de vida en las comunidades.
DIRECCIÓN	Comisaría
SUBDIRECCIÓN	
DIAGNÓSTICO	Las zonas de mayor marginación del municipio tienen fuertes necesidades de seguridad y apoyo en especie.
APARTADO	Desarrollo social y humano

ACTIVIDADES Y/O META	PROGRAMACIÓN ANUAL											
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Enviar refuerzo de vigilancia												
Priorizar las respuestas												
Emplear a la parte de las comunidades												
Talleres manuales												
Limpieza y becho												

Departamento	Presupuestado	Nombre del Departamento	Monto
1		Cabildo	\$15,548.00
2		Presidencia	\$33,870.00
3		Tercera Municipal	\$7,069.00
7		DFE Municipal	\$100,000.00
8		Justicia y Comisaría	\$281,000.00
28		Seguridad Pública y Tránsito	\$40,000.00
		TOTAL	\$547,514.00



 José Antonio Can Moreno

 Director de Comisarias



 ENCARGADO DEL ÁREA



 Emmanuel Jesús Ávila Avila

 Presidente Municipal

PRESIDENCIA MUNICIPAL

2010 - 2012

PANABÁ, YUC.

DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA (DIF)

H. AYUNTAMIENTO DE PANABÁ, YUCATÁN

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2011

NOMBRE DEL PROYECTO	Programa de alimentación a familias que no cuentan con ningún apoyo.
OBJETIVO DEL PROYECTO	Ampliar la cantidad de beneficiarios de los programas de alimentación.

DIRECCIÓN	DIF Municipal
SUBDIRECCIÓN	Despensas Municipales

DIAGNÓSTICO
Actualmente son pocas las personas beneficiadas con el apoyo alimentario, y se ha detectado que hay una gran cantidad de habitantes que lo necesitan.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL
Desarrollo Social y Humano. Desarrollo Integral de la Familia.

ACTIVIDADES Y/O META	PROGRAMACIÓN ANUAL											
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Beneficiar a 350 personas trimestralmente.												
Entrega de despensas a los que menos tienen.												

PRESUPUESTO		Monto
Departamento	Nombre del Departamento	
1	Cabildo	\$15,548.00
2	Presidencia	\$53,870.00
3	Tesorería Municipal	\$7,098.00
7	DIF Municipal	\$140,000.00
TOTAL		\$216,516.00

ELABORA

Evelyn Aranda Alcocer
Presidenta del DIF Municipal

V.B.

Emmanuel Jesús Ávila
Presidente Municipal



PRESIDENCIA MUNICIPAL
2010 - 2012
PANABÁ, YUC.

ENCARGADO DEL AREA

Gloria Jazmin Tujub Basto
Directora del DIF Municipal

H. AYUNTAMIENTO DE PANABÁ, YUCATÁN

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2011

NOMBRE DEL PROYECTO	Programa de entrega de medicamentos y zapatos ortopédicos a personas de escasos recursos.
OBJETIVO DEL PROYECTO	Velar por la salud de las personas que no cuentan con seguridad social.

DIRECCIÓN	DIF Municipal
SUBDIRECCIÓN	Medicamentos y zapatos ortopédicos

DIAGNÓSTICO
El seguro popular no está aportando medicamentos en los centros de salud, lo que hace que la gente se acerque al Ayuntamiento.

APARTADO Desarrollo Social y Humano. Desarrollo Integral de la Familia. **PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL**

ACTIVIDADES Y/O META	PROGRAMACIÓN ANUAL											
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Entrega de medicamento a las personas que lo solicitan.												
Proveer de medicamentos al menos el 80% de las solicitudes mensuales.												

Departamento	Nombre del Departamento	Presupuesto	Montos
1	Cabildo		\$15,546.00
2	Presidencia		\$53,870.00
3	Tesorería Municipal		\$7,066.00
6	Salud y Bienestar Social		\$150,000.00
7	DIF Municipal		\$200,000.00
TOTAL			\$426,514.00

ELABORÓ

Gloria Jazmin Tuyub Basto
Directora del DIF Municipal

V.B.

Emanuel Jesús Ávila Ávila
Presidente Municipal



PRESIDENCIA MUNICIPAL
2010 - 2012
PANABÁ, YUC.

ENCARGADO DEL AREA

Gloria Jazmin Tuyub Basto
Directora del DIF Municipal

EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE

NOMBRE DEL PROYECTO	Remodelación de la Casa de la Cultura
OBJETIVO DEL PROYECTO	Reaprovechar y remodelar las instalaciones de la Casa de la Cultura para crear una mejor eficiencia de servicios
DIRECCIÓN	Educación, Cultura, y Deporte
SUBDIRECCIÓN	Cultura
DIAGNÓSTICO	La Casa de la Cultura resulta insuficiente para la práctica de las diversas actividades que se promueven en el municipio.
APARTADO	Desarrollo social y humano Cultura

ACTIVIDADES Y/O META	PROGRAMACIÓN ANUAL											
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Gestión en instancias gubernamentales.												
Análisis la situación legal de la casa de la cultura.												
Limpiar y restaurar.												
Definir horarios para los talleres.												
Contar de insumos y materiales.												
Capacitación de instructores.												

PRESUPUESTO		Monto
Departamento	Nombre del Departamento	
1	Cabildo	\$115,540.00
2	Presidencia Municipal	\$25,070.00
3	Tesorería Municipal	\$7,090.00
4	Admisión	\$66,000.00
20	Educación, Cultura y Deportes	\$286,000.00
40	Infraestructura Social Municipal	\$70,000.00
TOTAL		\$730,614.00

ELABORA:  V.B.  **Edmundo Martín Aranda Rosado**
 Director de Educación, Cultura, y Deporte

ENCARGADO DEL AREA:  **Edmundo Martín Aranda Rosado**
 Director de Educación, Cultura, y Deporte

PRESIDENCIA MUNICIPAL
 2010 - 2012
PANABÁ, YUC.

NOMBRE DEL PROYECTO	Mejoramiento de instalaciones deportivas.
OBJETIVO DEL	Contar con más y mejores instalaciones para la práctica del deporte en la comunidad.

DIRECCIÓN	Educación, Cultura, y Deporte.
SUBDIRECCIÓN	Deporte.

DIAGNÓSTICO	No se cuenta con instalaciones para practicar deporte infantil; las instalaciones actuales son insuficientes, y poco funcionales.
--------------------	---

APARTADO	PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL Desarrollo social y humano. Deporte y recreación.
-----------------	--

ACTIVIDADES Y/O METAS	PROGRAMACIÓN ANUAL											
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Gestionar apoyo para la construcción de la Unidad Que la totalidad de los campos deportivos se encuentren en buenas condiciones												
Reparar las instalaciones existentes.												
Analizar la situación legal para los permisos correspondientes.												

Departamento	Nombre del Departamento	Monto
1	Capítulo	\$15,548.00
2	Presidencia	\$53,870.00
3	Tesorería Municipal	\$7,066.00
9	Jurídico	\$88,000.00
20	Educación, Cultura y Deporte	\$300,000.00
40	Infraestructura Social Municipal	\$150,000.00
TOTAL		\$614,514.00

ELABORA

Eduard Martín Aranda Rosado
Eduard Martín Aranda Rosado

Director de Educación, Cultura, y Deporte

V.B.

Emmanuel Jesús Avila Avila
Emmanuel Jesús Avila Avila

Presidente Municipal



ENCARGADO DEL AREA

Eduard Martín Aranda Rosado
Eduard Martín Aranda Rosado

Director de Educación, Cultura, y Deporte

PRESIDENCIA MUNICIPAL
2010 - 2012
PANABÁ, YUC.

EQUIDAD DE GÉNERO

NOMBRE DEL PROYECTO	Proyecto de atención al adulto mayor.
OBJETIVO DEL PROYECTO	Combatir la discriminación e incluir a los mayores
DIRECCIÓN	Equidad de género
SUBDIRECCIÓN	
DIAGNÓSTICO	Cada vez hay más adultos mayores en el municipio.
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	
APARTADO	Desarrollo social y humano. Desarrollo a la equidad.

ACTIVIDADES Y/O META	PROGRAMACIÓN ANUAL												
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	
Talleres de lectura	Un taller mensual al que asistan al menos 20 adultos mayores												
Activación física	Una actividad semanal a donde asistan al menos 20 adultos mayores												
Magnitududes	Un taller mensual al que asistan al menos 10 adultos mayores												
Activación mental	Un taller mensual al que asistan al menos 20 adultos mayores												
Talleres de autoestima	Un taller cada tres meses												
Fórculas para adultos mayores	Un taller cada tres meses												

Departamento	Presupuesto
Cabildo	316,548.00
Presidencia	553,800.00
Tesorería Municipal	37,088.00
OTR MUTUOS	550,000.00
TOTAL	\$1,457,436.00



EL AGUIRA

 Mónica Cecilia Aranda Trejo

 Directora de Equidad de Género



ENCARGADO DEL AREA

 Encargado del Área



ENCARGADO DEL AREA

 Mónica Cecilia Aranda Trejo

 Directora de Equidad de Género

PRESIDENCIA MUNICIPAL

 2010 - 2012

 PANABÁ, YUC.

ESPECTÁCULOS

NOMBRE DEL PROYECTO	Alegando 2011
OBJETIVO DEL PROYECTO	Centar con espectáculos de nivel nacional e internacional durante nuestras fiestas tradicionales
DIRECCIÓN	Espectáculos
SUBDIRECCIÓN	
DIAGNÓSTICO	Falta impulsar los eventos realizados en el municipio.
APARTADO	Gobierno eficiente y de calidad

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL

ACTIVIDADES Y/O META	PROGRAMACIÓN ANUAL												
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	
Contratar conjuntos													
Tener una gala noctiva al menos con un mes de anticipación de cada evento													
Planificación de ferias													
Promoción estatal y nacional													

PRESUPUESTO		Monto
Departamento	Nombre del Departamento	
1	Capibá	\$15,648.00
2	Presidencia	\$53,870.00
3	Tesorería Municipal	\$7,066.00
12	Difusión y Comunicación Social	\$40,000.00
TOTAL		\$116,519.00

ELABORA

 José Alejandro Masat Eulán
 Director de Espectáculos

V.P.

 Emmanúel Jesús Avila Avila
 Presidente Municipal

ENCARGADO DEL AREA

 José Alejandro Masat Eulán
 Director de Espectáculos



PRESIDENCIA MUNICIPAL
 2010 - 2012
 PANABÁ, YUC.

NOMBRE DEL PROYECTO	Espectáculos seguros.
OBJETIVO DEL	Garantizar la seguridad de los asistentes a cada uno de los espectáculos organizados en el municipio.
DIRECCIÓN	Espectáculos.
SUBDIRECCIÓN	
DIAGNÓSTICO	Existe un sector de la sociedad que provee ingresos económicos durante los espectáculos, atentando en contra de la seguridad de los asistentes.
APORTADO	Gobierno eficiente y de calidad

ACTIVIDADES Y/O	META	PROGRAMACIÓN ANUAL																
		ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC					
Vigilancia pública	Presencia de la policía en todos los eventos, durante el tiempo total de los																	
Apoyo de protección civil	Presencia de la protección civil en todos los eventos, durante el tiempo total de los mismos.																	
Vigilancia de establecimiento de venta de alcohol.	Visitar afortunadamente al día el menos al 10% de los establecimientos que venden alcohol.																	

PRESUPUESTO		Montos
Departamento	Restos del Departamento	
1	Cabildo	\$13,548.00
2	Presidencia	\$53,870.00
3	Tesorero Municipal	\$7,096.00
12	Difusión y Comunicación Social	\$40,000.00
14	Protección Civil	\$28,000.00
24	Seguridad Pública y Tránsito	\$100,000.00
TOTAL		\$344,814.00

ELABORADO: 

ENCARGADO DEL AREA: 

Emmanuel Jesús Avila Avila
Presidente Municipal

José Alejandro Nuñez Eulán
Director de Espectáculos



PRESIDENCIA MUNICIPAL
2010 - 2012
PANABÁ, YUC.

FOMENTO AGROPECUARIO

NOMBRE DEL PROYECTO	Programa de fortalecimiento de la competitividad de las actividades productivas del municipio.
OBJETIVO DEL PROYECTO	Fomentar la competitividad de las actividades productivas, impulsando proyectos agrícolas y ganaderos.
DIRECCIÓN	Fomento agropecuario.
SUBDIRECCIÓN	
DIAGNÓSTICO	La situación del sector agropecuario se torna complicada, pues cada vez son más los productores más competitivos.

APARTADO Fomento económico moderno. Desarrollo agropecuario y rural

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL

ACTIVIDADES Y/O META.	PROGRAMACIÓN ANUAL											
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Impulsar cultivos estibológicos que fomente la generación de empleos.												
Promover la agrupación y alianzas estratégicas formales en el sector.												
Operar programas de apoyo directo al campo.												
Operar paquetes tecnológicos y de mejoramiento genético.												
Desarrollar sistemas de agricultura que permitan complementar el ciclo de comercialización de productos con valor agregado.												

Departamento	PRESUPUESTO	
	Nombre del Departamento	Monto
1	Castillo	\$15,548.00
2	Presidencia	\$53,870.00
3	Tesorería Municipal	\$7,086.00
12	Difusión y Comunicación Social	\$30,000.00
14	Desarrollo Agropecuario	\$453,211.00
	TOTAL	\$599,725.00

ELABORA: 
 Evin Alexis Méndez Castillo
 Director de Fomento Agropecuario

ENCARGADO DEL AREA: 
 Evin Alexis Méndez Castillo
 Director de Fomento Agropecuario

Emmanuel Jesús Ayala Arvizu
 Presidente Municipal


PRESIDENCIA MUNICIPAL
 2010 - 2012
 PANABÁ, YUC.

JUVENTUD

H. AYUNTAMIENTO DE PANABÁ, YUCATÁN

NOMBRE DEL PROYECTO	Integrando por mi pueblo
OBJETIVO DEL PROYECTO	Integrar a los jóvenes a la sociedad fomentando su productividad en el municipio.
DIRECCIÓN	Enlace de la Juventud
SUBDIRECCIÓN	
DIAGNÓSTICO	Actualmente las personas mayores no confían mucho en los jóvenes debido al grado de desahucio que éstos mantienen.
APARTADO	Subsistema eficiente y de calidad. Participación ciudadana.

ACTIVIDADES Y/O METAS	PROGRAMACION ANUAL											
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Flebas de orientación para jóvenes												
Actividades de limpieza de parques.												
Bases para ayudar a la gente necesitada												
Recolección de juguetes para niños												
"Ranabán"												

PRESUPUESTO		Montos
Departamento	Nombre del Departamento	
1	Calabro	510,949.00
2	Presupuesto	553,870.00
3	Tesorería Municipal	57,096.00
12	Difusión y Comunicación Social	520,000.00
TOTAL		1,641,915.00

ELABORA

[Firma]
 José Demetrio Martín Aranda
 Director de Enlace de la Juventud Municipal.

V. R. O.

[Firma]
 Emmanuel Jesús Avila Avila
 Presidente Municipal



ENCARGADO DEL AREA

[Firma]
 José Demetrio Martín Aranda
 Director de Enlace de la Juventud

PRESIDENCIA MUNICIPAL
 2010 - 2012
 PANABÁ, YUC.

H. AYUNTAMIENTO DE PANABÁ, YUCATÁN

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2011

NOMBRE DEL PROYECTO	Yo me cuido.
OBJETIVO DEL	Orientar a la juventud para no caer en adicciones y enfermedades.
DIRECCIÓN	Enlace de la Juventud
SUBDIRECCIÓN	
DIAGNÓSTICO	Las adicciones por las drogas y el alcohol son fuertes en el municipio.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL

Desarrollo social y humano. Salud

ACTIVIDADES Y/O METAS	PROGRAMACIÓN ANUAL											
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Orientación en las escuelas publicas en donde participe al menos el 25% de los estudiantes												
Participación de al menos 100 jóvenes en temas de problemáticas actuales por pública.												

PRESUPUESTO	
Departamento	Monto
1 Cabildo	\$15,548.00
2 Presidencia	\$53,870.00
3 Tesorería Municipal	\$7,086.00
12 Difusión y Comunicación Social	\$25,000.00
TOTAL	\$101,514.00

ELABORA

U.B. 
 José Demetrio Martín Aranda
 Director de Enlace de la Juventud

ENCARGADO DEL AREA


 Emmanual Jesús Ávila Ávila
 Presidente Municipal



PRESIDENCIA MUNICIPAL
 2010 - 2012
 PANABÁ, YUC.

NOMBRE DEL PROYECTO	Esplanza Juvenil.
OBJETIVO DEL PROYECTO	Contar con un espacio para apoyar a los jóvenes en sus necesidades.

DIRECCIÓN	Enlace de la Juventud.
SUBDIRECCIÓN	

DIAGNÓSTICO	Los jóvenes necesitan apoyo para salir adelante y desarrollarse en el municipio.
--------------------	--

APARTADO	PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL Gobierno eficiente y de calidad. Mejoramiento de la administración pública.
-----------------	--

ACTIVIDADES Y/O META	PROGRAMACIÓN ANUAL											
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Equipar el espacio.												
Mantenimiento del espacio.												

PRESUPUESTO		Montos
Departamento	Nombre del Departamento	
1	Cabildo	\$16,548.00
2	Presidencia	\$53,870.00
3	Tesorería Municipal	\$7,086.00
41	Fortalecimiento Municipal	\$100,000.00
	TOTAL	\$176,514.00

ELABORA

[Firma]
José Demetrio Martín Aranda
Director de Enlace de la Juventud

V.B.

[Firma]
Emmanuel Jesús Avila Avila
Presidente Municipal



PRESIDENCIA MUNICIPAL
2010 - 2012
PANABÁ, YUC.

ENCARGADO DEL AREA

[Firma]
José Demetrio Martín Aranda
Director de Enlace de la Juventud

**LOGÍSTICA,
PROTOCOLO, Y
COMUNICACIÓN SOCIAL**

H. AYUNTAMIENTO DE PANABÁ, YUCATÁN

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2011

NOMBRE DEL PROYECTO	Diffusión de actividades
OBJETIVO DEL PROYECTO	Dar a conocer al público en general las actividades que se realicen en el municipio para fomentar una imagen positiva del mismo.

DIRECCIÓN	Legales, protocolo, y comunicación social.
SUBDIRECCIÓN	

DIAGNÓSTICO	Hay un amplio sector que no se entera de los eventos organizados por el ayuntamiento.
--------------------	---

APARTADO	Gobierno eficiente y de calidad. Participación ciudadana.
-----------------	---

ACTIVIDADES Y/O META	PROGRAMACIÓN ANUAL											
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Comunicación integral de las actividades												

PRESUPUESTO	
Departamento	Nombre del Departamento
1	Capítulo
2	Presidencia
3	Tesorería Municipal
12	Diffusión y Comunicación Social
TOTAL	
	Monto
	\$15,548.00
	\$63,870.00
	\$7,086.00
	\$30,000.00
	\$106,514.00

EL ABORRA

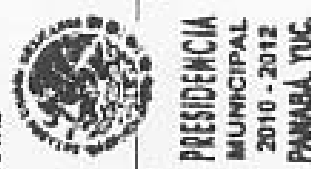
 Mario Herberth Morales Duarte
 Jefe de Logística, Protocolo y Comunicación Social

V. B.

 Emmanual Jesús Avila Avila
 Presidente Municipal

ENCARGADO DEL AREA

 Mario Herberth Morales Duarte
 Jefe de Logística, Protocolo, y Comunicación Social



MERCADOS Y TURISMO

NOMBRE DEL PROYECTO	Proyecto de remodelación de locales y mesetas del mercado municipal
SUBJETIVO DEL PROYECTO	Facilitar el acceso a los locales del mercado.
DIRECCIÓN	Mercados y Turismo.
SUBDIRECCIÓN	Mercados
DIAGNÓSTICO	Los espacios y horarios del mercado son poco funcionales para los vendedores y compradores
APARTADO	Fomento económico moderno.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL

ACTIVIDADES Y/O META	PROGRAMACIÓN ANUAL											
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC
Apertura de puertas en los locales												
Reconstruir el 100% de las locales que lo requieren.												
100% de las pleras que se consideran deterioradas												
Pintar todo el mercado.												
Instalar seguros en el mercado.												

Departamento	Presupuesto	Nombre del Departamento	Monto
1		Capítulo	\$15,048.00
2		Presidencia	\$03,870.00
3		Registro Municipal	\$7,066.00
23		Ago Urbano	\$100,000.00
24		Mercados y Centros de Abasto	\$51,000.00
TOTAL			\$227,514.00

ELABORA

Maria Alejandra Acosta
 Maria Alejandra Acosta Acosta
 Registro de Mercados y Turismo

V.P.
Emmanuel Jeredis Avila Avila
 Emmanuel Jeredis Avila Avila
 Presidencia Municipal

ENCARGADO DEL AREA

Maria Alejandra Acosta
 Maria Alejandra Acosta Acosta
 Registro de Mercados y Turismo

PRESIDENCIA MUNICIPAL
 2010 - 2012
 PANABÁ, YUC.

OBRA PÚBLICA

NOMBRE DEL PROYECTO	Construcción y mantenimiento de obras públicas
OBJETIVO DEL PROYECTO	Dotar de calles, caminos, banquetas, aceras, red eléctrica y otros servicios al municipio
DIRECCIÓN	Ciudad Pública
SUBDIRECCIÓN	
DIAGNÓSTICO	Sistema de calles en malas condiciones, algunas carecen de banquetas, aceras de mampolen, y no se cuenta con topes y pasos peatonales suficientes, así también falta alumbrado público.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL

Fomento peatonal mediante: Carril bici, Cintas y banquetas, Alumbrado público.

ACTIVIDADES Y/O METAS	PROGRAMACIÓN ANUAL											
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Reconstrucción de calles afectadas por las lachas.												
Construcción de calles, instalación de sistemas de drenaje en las calles principales.												
Construcción de banquetas.												
Brechar las carreteras.												
Ampliación de la red eléctrica.												
Construcción de toques y pasos peatonales.												

Departamento	Nombre del Departamento	Presupuesto	Monto
1	Ciudad	Programa	\$15,548.00
2	Tercera Municipal		\$63,870.00
3	Ciudad Pública y Desarrollo Urbano		\$7,096.00
3	Alumbrado Público		\$144,000.00
32	Infraestructura Social Municipal		\$267,000.00
40			\$1,188,340.00
			\$1,675,854.00

ELABORA

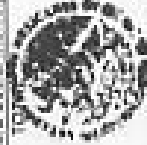
Wilberth Quiñones Camacho
Director de Ciudad Pública

V.B.

Emmanuel Jesús Avila Avila
Presidente Municipal

ENCARGADO DEL AREA

Wilberth Quiñones Camacho
Director de Ciudad Pública



PRESIDENCIA MUNICIPAL
2010 - 2012
PANABÁ, YUC.

NOMBRE DEL PROYECTO	Unidad deportiva.
OBJETIVO DEL	Construir una unidad deportiva para que las personas tengan un lugar recreativo donde desarrollar un cuerpo sano.

DIRECCIÓN	Obras Públicas.
SUBDIRECCIÓN	

DIAGNOSTICO	Hace falta espacios especiales para la práctica de deportes.
--------------------	--

APARTADO	Fomento económico moderno. Obras pública. Desarrollo social y humano. Deporte y recreación.
-----------------	---

ACTIVIDADES Y/O META	PROGRAMACIÓN ANUAL											
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Construir la unidad deportiva. Por lo menos el 70% al finalizar el año.												

Departamento	Presupuesto	Monto
1	Mantenimiento del Departamento	\$15,648.00
2	Cabildo	\$53,870.00
3	Presidencia Municipal	\$7,096.00
5	Obras Públicas y Desarrollo urbano	\$100,000.00
27	Calles, Puentes, Jardines y Campos Deportivos	\$200,000.00
40	Infraestructura Social Municipal	\$1,500,000.00
		\$1,876,514.00

ELABORA

[Firma]
Emmanuel Jesús Avila Avila
Presidente Municipal

ENCARGADO DEL AREA

[Firma]
Wilberth Oziel Herrera Camelo
Director de Obras Públicas

PRESIDENCIA MUNICIPAL
2010 - 2012
PANABÁ, YUC.

NOMBRE DEL PROYECTO	Unidad básica de rehabilitación (UBR).
OBJETIVO DEL PROYECTO	Dotar al municipio de un lugar adecuado para recuperarse mediante terapias.

DIRECCIÓN	Cobra Pública.
SUBDIRECCIÓN	

DIAGNÓSTICO	El espacio destinado es muy pequeño e inadecuado.
--------------------	---

APARTADO	Fomento económico mediano. Obra pública.
-----------------	--

ACTIVIDADES Y/O META	PROGRAMACIÓN ANUAL											
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Construcción de la Unidad Básica de Rehabilitación. Al menos el 60% de la construcción.												

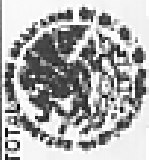
Departamento	PRESUPUESTO	
	Nombre del Departamento	Monto
1	Cabido	\$10,248.00
2	Presidencia	\$53,870.00
3	Tesorería Municipal	\$7,098.00
5	Obras Públicas y Desarrollo urbano	\$320,000.00
6	Salud y Bienestar Social	\$150,000.00
40	Infraestructura Social Municipal	\$1,020,000.00
	TOTAL	\$1,538,514.00

ELABORA

[Firma]
 Wilberth Oziel Herrera Camelo
 Director de Obra Pública

V.B.

[Firma]
 Emmanuel Jesús Ávila Ávila
 Presidente Municipal



ENCARGADO DEL AREA

[Firma]
 Wilberth Oziel Herrera Camelo
 Director de Obra Pública

PRESIDENCIA MUNICIPAL
 2010 - 2012
 PANABÁ, YUC.

H. AYUNTAMIENTO DE PANABÁ, YUCATÁN

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2011

NOMBRE DEL PROYECTO	Ampliación del cementerio.											
OBJETIVO DEL PROYECTO	Crear 20 fosas subterráneas.											
DIRECCIÓN	Obra Pública											
SUBDIRECCIÓN												
DIAGNÓSTICO	El cementerio actualizado resulta pequeño.											
APARTADO	Fomento económico moderno: Obra pública.											
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL												

ACTIVIDADES Y/O META	PROGRAMACIÓN ANUAL											
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Ampliación del terreno y construcción de fosas.												
Aumentar en al menos un 20% el terreno, y construir al menos 20 fosas.												

PRESUPUESTO		Monto
Departamento	Municipio del Departamento	\$ 15,548.00
1	Cabildo	\$63,970.00
2	Presidencia	\$7,096.00
3	Inspección Municipal	\$ 100,000.00
4	Obra Pública y Desarrollo urbano	\$29,000.00
25	Participación	\$1,000,000.00
40	Infraestructura Social Municipal	\$1,205,514.00
TOTAL		\$1,205,514.00



ELABORA

 Wilberth Oziel Herrera Camello
 Director de Obra Pública

ENCARGADO DEL AREA

 Wilberth Oziel Herrera Camello
 Director de Obra Pública

PRESIDENCIA MUNICIPAL
 2010 - 2012
PANABÁ, YUC.

POLÍTICA COMUNITARIA (DESARROLLO SOCIAL)

NOMBRE DEL PROYECTO	Programa de atención al pueblo maya
OBJETIVO DEL PROYECTO	Exornar el desarrollo y la conservación del pueblo maya
DIRECCIÓN	Política comunitaria (Desarrollo social)
SUBDIRECCIÓN	
DIAGNÓSTICO	En cuanto a la población maya hay cierto nivel de marginación y falta de incorporación a la sociedad
APARTADO	Desarrollo social y turismo. Atención al pueblo maya

ACTIVIDADES Y/O META	PROGRAMACIÓN ANUAL											
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Abrir espacios de participación												
Promover el desarrollo de la cultura maya en el municipio												
Asignación de recursos												
Proteger, preservar y restaurar el patrimonio cultural												

Departamento	Nombre del Departamento	Monto
1	Capítulo	\$15,500.00
2	Presidencia	\$53,071.00
3	Tesorería Municipal	\$7,057.00
TOTAL		\$75,628.00

ELABORA: 
 Gladencia Catali Puc
 Directora de Política Comunitaria

ENCARGADO DEL AREA: 
 Gladencia Catali Puc
 Directora de Política Comunitaria


PRESIDENCIA MUNICIPAL
 2010 - 2012
 PANABÁ, YUC.

PROTECCIÓN CIVIL

NOMBRE DEL PROYECTO	Proyecto de prevención en caso de huracanes
OBJETIVO DEL PROYECTO	Informar a la población sobre las acciones a realizar en caso de huracán, y proceder a la evacuación de viviendas en mal estado o en zonas de alto riesgo

DIRECCIÓN	Protección Civil
SUBDIRECCIÓN	

DIAGNÓSTICO	Existe una falta de conocimiento sobre cómo proceder en caso de huracanes, así también los refugios, aunque son varios, falta prepararnos para un mejor servicio.
--------------------	---

APARTADO	Gobierno eficiente y de calidad - Protección Civil
-----------------	--

ACTIVIDADES Y/O META	PROGRAMACIÓN ANUAL											
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Visitar constantemente para alertar a la población en caso de huracán.												
Abastecer el 100% de los refugios con alimentos y otros consumibles.												
Entar de alimentos y otros artículos a la población												

PRESUPUESTO	
Código	Monto
1	515,545.00
2	353,870.00
3	57,056.00
12	350,000.00
13	5129,000.00
TOTAL	\$254,514.00

ELABORA


 José Ómar Novelo Navarro
 Director de Protección Civil


 Emmanuel Jesús Avila Avila
 Presidente Municipal


PRESIDENCIA MUNICIPAL
 2010 - 2012
 PANABÁ, YUC.

ENCARGADO DEL AREA

 José Ómar Novelo Navarro
 Director de Protección Civil

**RECLUTAMIENTO
Y
NOMENCLATURA**

NOMBRE DEL PROYECTO	Programa de limpieza de terrenos baldíos.
OBJETIVO DEL PROYECTO	Mejorar la imagen urbana mediante la limpieza de terrenos.
DIRECCIÓN	Reclutamiento y nomenclatura
SUBDIRECCIÓN	
DIAGNÓSTICO	Hay varios terrenos desatendidos que afectan a la imagen del municipio.
APARTADO	Fomento económico mediano. Desarrollo urbano y medio ambiente.

ACTIVIDADES Y/O META	PROGRAMACION ANUAL											
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Contratar al menos al 80% de los propietarios para invitarios para limpiar a limpiar a												
Informantes del 80% de los terrenos baldíos												
*Se propone que los propietarios que no atiendan a la invitación paguen un cargo adicional en sus impuestos por concepto de limpieza del terreno.												

PRESUESTO		Monte
Departamento	Nombre del Departamento	
1	Cabildo	\$15,348.00
2	Presidencia	\$33,870.00
3	Tesorería Municipal	\$7,066.00
23	Aseo Urbano	\$151,000.00
TOTAL		\$207,284.00

ENCARGADO DEL AREA

 Sr. Tuc May
 Regidor de Nomenclatura



PRESIDENCIA MUNICIPAL
 2010 - 2012
PANABÁ, YUC.

ELABORA

 Sr. Tuc May
 Regidor de Nomenclatura

Emmanuel Jesús Avilla Avila
 Presidente Municipal

RECURSOS HUMANOS

H. AYUNTAMIENTO DE PANABÁ, YUCATÁN

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2011

NOMBRE DEL PROYECTO	Programa de responsabilidad Activa
OBJETIVO DEL PROYECTO	Concientizar a todo el personal del ayuntamiento sobre la importancia del cumplimiento de las actividades, de manera responsable y honesta.

DIRECCIÓN	Recursos Humanos
SUBDIRECCIÓN	

DIAGNÓSTICO	Existe cierta indiferencia ante las responsabilidades del personal, lo que causa incumplimiento en algunos casos.
--------------------	---

APARTADO	PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL Gobierno eficiente y de calidad: Mejoramiento de la Administración Pública.
-----------------	---

ACTIVIDADES Y/O OBJETIVOS	META	PROGRAMACIÓN ANUAL																
		ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC					
Realizar un análisis del comportamiento del personal.	Un reporte con los factores de motivación del personal. Tener el programa de un curso listo para implementar con el 100% del equipo de trabajo del ayuntamiento. Un curso de responsabilidad y trabajo de calidad al que asista al menos el 80% de los integrantes de la administración.																	
Organizar un curso de responsabilidad y trabajo de calidad.	Un curso de responsabilidad y trabajo de calidad al que asista al menos el 80% de los integrantes de la administración.																	
Implementación del curso.																		
Evaluación del programa del absenteeñi.	Evaluación semestral del absenteeñi.																	

PRESUPUESTO	
Departamento	Nombre del Departamento
1	Cabildo
2	Presidencia
3	Tesorería Municipal
TOTAL	
	Monto
	\$15,648.00
	\$53,870.00
	\$7,096.00
	\$76,614.00



Emmanuel Jesús Arella Avila
V. P.
Presidencia Municipal

Francisco Vega Trejo
ENCARGADO DEL AREA
Director de Recursos Humanos

PRESIDENCIA MUNICIPAL
2010 - 2012
PANABÁ, YUC.

Francisco Vega Trejo
Director de Recursos Humanos

H. AYUNTAMIENTO DE PANABÁ, YUCATÁN

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2011

NOMBRE DEL PROYECTO	Programa de comunicación efectiva por departamento o área.
OBJETIVO DEL PROYECTO	Mejorar la comunicación entre los departamentos, áreas, y personas que se relacionan entre sí, para lograr un trabajo más eficiente en la administración del municipio.

DIRECCIÓN	Recursos Humanos
SUBDIRECCIÓN	

DIAGNÓSTICO	Existe una falta de comunicación entre los departamentos que comparten responsabilidades, lo que provoca una coordinación deficiente.
--------------------	---

APARTADO	PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL Gobierno eficiente y de calidad. Mejoramiento de la Administración Pública.
-----------------	--

ACTIVIDADES Y/O META	PROGRAMACIÓN ANUAL												
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	
Organizar a las áreas y departamentos que se relacionan entre sí.													
Organización e implementación de un curso de comunicación efectiva													
Supervisar los procesos de comunicación.													

PRESUPUESTO		Moneda
Departamento	Número del Departamento	\$15,549.00
1	Cabildo	\$53,870.00
2	Presidencia	\$7,098.00
3	Tesorería Municipal	
TOTAL		\$76,514.00

ELABORA


Francisco Vega Trejo
Director de Recursos Humanos

VB


Emmanuel Jesús Avila Avila
Presidente Municipal



PRESIDENCIA MUNICIPAL
2010 - 2012
PANABÁ, YUC.

ENCARGADO DEL AREA


Francisco Vega Trejo
Director de Recursos Humanos

SALUD

NOMBRE DEL PROYECTO	Programa general de salud											
OBJETIVO DEL PROYECTO	Ofertizar servicios de salud oportunos y de calidad a la población.											
DIRECCIÓN	Salud											
SUBDIRECCIÓN												
BIACIÓNICOS	Los servicios de salud en el municipio son insuficientes											
APARTADO	Desarrollo social y humano. Salud											
	PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL											

ACTIVIDADES Y/O META	PROGRAMACIÓN ANUAL											
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Reactivar las comités locales de salud												
Establecer esquemas para el financiamiento en materia de salud												
Creación de juntas y repartos de amparos a la salud												
Fortalecer el equipamiento de los centros de salud												
Campañas de prevención de riesgos a la salud												
Impulsar el Seguro Popular												

PRESUPUESTO	
Departamento	Montos
1	315,048.00
2	955,870.00
3	37,026.00
4	52,432,000.00
TOTAL	1334,974.00

ELABORA

Luis de Castillo Hau
Luis Ivonne Castillo Hau
Directora de Salud

Ernesto José Avila Avila
Ernesto José Avila Avila
Presidente Municipal



ENCARGADO DEL AREA

Luis Ivonne Castillo Hau
Luis Ivonne Castillo Hau
Directora de Salud

PRESIDENCIA MUNICIPAL
2010 - 2012
PANABÁ, YUC.

SEGURIDAD PÚBLICA

NOMBRE DEL PROYECTO	Programa de profesionalización de los servicios de seguridad pública municipal.
OBJETIVO DEL PROYECTO	Conseguir una labor profesional y excelente que contribuya al incremento de la confianza y respeto de la ciudadanía hacia el cuerpo de seguridad.
DIRECCIÓN	Seguridad pública.
SUBDIRECCIÓN	
DIAGNÓSTICO	La gente suele tener poca confianza en las autoridades; así también existen ciertas actividades ilícitas menores por parte de algunos sectores de la población.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL

Gobierno eficiente y de calidad: Seguridad Pública

ACTIVIDADES Y/O META	PROGRAMACIÓN ANUAL											
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Profesionalizar los recursos humanos de la corporación policiaca.												
Coordinar labores con la sociedad												
Elaboración del Reglamento de la Policía Municipal												
Entrada segura a la escuela												
Implementar la policía feminista												
Comunicar acciones positivas del cuerpo de policía.												

Departamento	Nombre del Departamento	Monto
1	Capitales	\$15,048.00
2	Presidencia	\$53,870.00
3	Seguridad Municipal	\$7,096.00
20	Seguridad Pública y Tránsito	\$200,000.00
21	Procedimiento Municipal	\$2,000,000.00
TOTAL		\$2,516,014.00

ELABORA

Emmanuel Jesús Avila Avila
 Regidor de Seguridad Pública

V.B.

Emmanuel Jesús Avila Avila
 Presidente Municipal



ENCARGADO DEL AREA

José Antonio Hernández
 Regidor de Seguridad Pública

PRESIDENCIA MUNICIPAL
 2010 - 2012
 PANABÁ, YUC.

SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES

NOMBRE DEL PROYECTO	Programa de mejoramiento continuo de los servicios públicos municipales.
OBJETIVO DEL	Dar un servicio más rápido y de mejor calidad a los habitantes del municipio.

DIRECCIÓN	Servicios Públicos Municipales
SUBDIRECCIÓN	

DIAGNÓSTICO	Los habitantes del municipio consideran que el ayuntamiento puede realizar mejor su trabajo, fortaleciendo los servicios que presta.
--------------------	--

APARTADO	PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL Fomento económico moderno. Servicios públicos municipales.
-----------------	---

ACTIVIDADES Y/O META	PROGRAMACIÓN ANUAL												
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	
Supervisar el servicio eléctrico en el municipio. Inspección mensual de la cobertura eléctrica. Limpiar el 100% de parques y jardines al menos una vez al mes.													
Limpeza de parques y jardines.													
Recolección de residuos. Evaluar el desempeño de la recolección de basura al menos una vez al bimestre.													

PRESUPUESTO		Monto
Departamento	Nombre del Departamento	
1	Cabildo	\$15,548.00
2	Presidencia	\$53,670.00
3	Tesorería Municipal	\$7,098.00
23	Aseso Urbano	\$100,000.00
27	Calles, Parques, Jardines y Campos Deportivos	\$844,664.00
41	Fortalecimiento Municipal	\$1,136,986.00
TOTAL		\$1,958,173.00


ELABORA

[Firma]
Marciso Aranda Alcocer
Director de Servicios Públicos Municipales

ENCARGADO DEL AREA

[Firma]
Marciso Aranda Alcocer
Director de Servicios Públicos Municipales

PRESIDENCIA MUNICIPAL
2010 - 2012
PANABÁ, YUC.



TESORERÍA

NOMBRE DEL PROYECTO	Programa de recaudación municipal
OBJETIVO DEL PROYECTO	Captar más ingresos para mejorar los servicios públicos.

DIRECCIÓN	Tesorería
SUBDIRECCIÓN	Recaudación de Ingresos

DIAGNÓSTICO	Actualmente hay muy pocas personas que tienen la cultura del cumplimiento de los pagos municipales.
--------------------	---

APARTADO	PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL Gobierno eficiente y de calidad. Política financiera transparente.
-----------------	--

ACTIVIDADES Y/O DESEMPEÑO	META	PROGRAMACIÓN ANUAL															
		ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC				
Planear políticas de desarrollo para los contribuyentes	Un documento con la descripción detallada de los descuentos.																
Implementar política de descuentos	Aumentar en un 20% la recaudación municipal mensual.																
Comunicar a los contribuyentes la política de estímulos	Una campaña trimestral de comunicación																
Expedición de licencias de funcionamiento	Incrementar en un 50% el número de permisos municipales de negocios al finalizar el año																


Departamento	Nombre del Departamento	Monto
1	Cabildo	\$15,548.00
2	Presidencia	\$53,870.00
3	Tesorería Municipal	\$7,096.00
10	Catastro	\$184,000.00
12	División y Comunicación Social	\$61,000.00
TOTAL		\$321,514.00

ELABORA

 Luis Enrique Basto Díaz
 Tesorero

V.B.

 Emmanuel Jesús Avila Avila
 Presidente Municipal

ENCARGADO DEL AREA

 Luis Enrique Basto Díaz
 Tesorero



PRESIDENCIA MUNICIPAL
 2010 - 2012
 PANABÁ, YUC.

CONCLUSIÓN

Conclusión

La planeación es sumamente importante en la labor de gestión pública, así también el control juega un papel prioritario, pues de poco sirve planear si no se garantiza el cumplimiento, y en su caso la evaluación de los resultados; es en este sentido en el que el Programa Operativo Anual funge como un instrumento muy útil para facilitar el proceso.

El H. Ayuntamiento de Panabá, Yucatán, ratifica su compromiso con la comunidad por generar aquellos cambios que favorezcan su desarrollo, y ubicar al municipio en una posición reconocida a nivel estatal y nacional.

Cabe señalar que el trabajo programado no es sencillo, y que requiere de mucho esfuerzo y empeño por parte de los responsables, sus áreas directas, el ayuntamiento en su conjunto, y sobre todo de la sociedad, todos ellos trabajando en equipo con la mira puesta en un mejor futuro.

Ésta es una invitación a trabajar con entusiasmo y compromiso, un llamado a cumplir con calidad, y sobre todo, una convocatoria a reconocer responsabilidades conjuntas, pues Panabá somos todos.